



VIA Akademie



# WEITERBILDUNGEN UND SEMINARE 1. Halbjahr 2021

Anmeldungen und Veranstaltungsort  
**VIA Consult GmbH & Co. KG**

Martinstraße 25 • 57462 Olpe • Telefon: +49 (0)2761-83668-0 • Telefax: +49 (0)2761-83668-24 • info@via-consult.de • www.via-consult.de

# SEMINARE 1. Halbjahr 2021 IN DER ÜBERSICHT

## ÜBERSICHT

Hier finden Sie eine Übersicht über die Seminare der VIA Akademie für das 1. Halbjahr 2021 sortiert nach Themen.

## VERANSTALTUNGSORT (wenn nicht anders angegeben)

VIA Consult GmbH & Co. KG  
Martinstraße 25  
57462 Olpe / Biggesee

Alle Schulungen sind auch als Inhouse-Schulung buchbar.

## RABATTE

Wir gewähren folgende Rabatte für Mitglieder des VIA Verbundes sowie des WSM und seiner Mitgliedsverbände:

- 100,00 € Rabatt bei 2-tägigen Veranstaltungen
- 50,00 € Rabatt bei 1-tägigen Veranstaltungen

Wir akzeptieren Bildungsschecks.



ID	SCHULUNGSTHEMA	TERMINE	SEITE
<b>QUALITÄTSMANAGEMENT</b>			
001	Core Tools Kompaktkurs	02.02. - 03.02.2021 19.05. - 20.05.2021	4
002	Projektmanagement	17.03.2021	4
003	Neuerungen im Automotive-Bereich	Termin auf Anfrage	5
004	FMEA – Harmonisierung AIAG und VDA	16.02.2021	5
007	Grundlagen technischer Sauberkeit	Termin auf Anfrage	6
008	Einführung in die Problemlösung in 8 Disziplinen	25.03.2021	6
009	Upgrade- und Auffrischungsschulung vom PSB zum Product Safety & Conformity Representative (PSCR)	Termin auf Anfrage	7
010	Formel Q – Kompakt	22.02.2021	7
011	Neuer VDA Band 2 – Sicherung der Qualität von Lieferungen – Produktionsprozess- und Produktfreigabe (PPF) – Kompaktkurs	23.03.2021	8
012	FMEA – Grundlagenschulung	16.06. - 17.06.2021	8
<b>UMWELTMANAGEMENT</b>			
100	Betriebsstoffmanagement	18.02.2021	9
101	Material Compliance Automotive – Kompaktkurs	02.03.2021	9
<b>ENERGIEMANAGEMENT</b>			
301	Energiemanagement in der Praxis – Kompaktkurs	27.04.2021	10
<b>INFORMATIONSSICHERHEITSMANAGEMENT</b>			
400	TISAX – Informationssicherheit in der Automobilindustrie	04.05.2021	10
<b>MANAGEMENT UND STRATEGIE</b>			
501	Finanzkommunikation im Mittelstand	Termin auf Anfrage	11
502	Führungskräftetraining	24.02.2021	12
503	Prozesse optimieren und schlank gestalten	13.04.2021	12
<b>FÖRDERUNGEN</b>			
	Informationsveranstaltung zu aktuellen Fördermöglichkeiten	09.02.2021	13

**Alle Seminare bieten wir Ihnen auch als Online- oder Inhouse-Schulung in Ihrem Unternehmen an. Lassen Sie sich dazu ein individuelles Angebot erstellen.**

Aus Gründen der Lesbarkeit wird nur die männliche Form verwendet und Frauen sind mitgemeint.

# VOM MITTELSTAND FÜR DEN MITTELSTAND

## VIA AKADEMIE VOM MITTELSTAND FÜR DEN MITTELSTAND

Der Leitgedanke „Vom Mittelstand für den Mittelstand“ gilt schon seit den Anfängen der VIA Consult als Ausrichtung und Wegweiser. Dies betrifft sowohl das Beratungsgeschäft als auch den Seminar- und Weiterbildungsbereich der VIA Consult, die VIA Akademie.

Die Seminare der VIA Akademie sind dabei speziell auf die mittelständische Industrie und für die unmittelbare Anwendung im eigenen Unternehmensalltag ausgerichtet. Sie verfolgen daher alle konsequent die folgenden Grundsätze:

### HOHER PRAXISBEZUG MIT RAUM FÜR INDIVIDUELLE FRAGESTELLUNGEN

Unsere Trainer bringen die gebündelte Erfahrung aus ihren Praxisprojekten in die Schulungen mit ein, um den Bezug zu den Aufgabenstellungen im Unternehmensalltag sicherzustellen.

### INTENSIVER AUSTAUSCH DER TEILNEHMER UNTEREINANDER FÜR DIE WEITERE VERNETZUNG

Durch die Organisation in Kleingruppen wird der Austausch zwischen den Teilnehmern aktiv gefördert.

### AKTIVES LERNEN DURCH UMSETZUNG ANSTELLE PASSIVES ZUHÖREN FÜR DEN RASCHEN UND NACHHALTIGEN LERNERFOLG

Im Rahmen der Veranstaltungen werden grundsätzlich kleine „Workshop-Sequenzen“ eingesetzt, um die gelernten Methoden anhand von Praxisbeispielen einzusetzen, das Wissen zu verfestigen und einen möglichst hohen Lerneffekt zu erreichen. Hierbei wird gezielt auf den Erkenntnissen der Lerntheorie aufgebaut (siehe Lernpyramide). Nur 20% des Erlernten werden durch alleiniges (Zu-)Hören behalten. Wenn allerdings ergänzend zum Hören auch Sehen, darüber sprechen und selbst aktiv werden hinzukommen, dann liegt der Lerneffekt bereits bei 90%.

### DER MENSCH IM MITTELPUNKT

Das Thema Fachkräftemangel und Qualifizierung ist ein Thema, welches aktuell jedes Unternehmen betrifft. In einem immer dynamischer werdenden Umfeld sind Unternehmen auf qualifizierte, eigenständige und motivierte Mitarbeiter angewiesen. Diese Entwicklung kann jedes Unternehmen nur gemeinsam mit seinen Mitarbeitern bewältigen. Nutzen Sie die einzelnen Seminare der VIA Akademie, um Ihre Mitarbeiter zu qualifizieren und sie für die anstehenden Herausforderungen zu motivieren.



### PASSGENAU FÜR IHRE FRAGESTELLUNGEN

Um den nachhaltigen Erfolg unserer Seminare für das Unternehmen sicherzustellen, erarbeiten wir mit Ihnen passgenaue Seminar- und Weiterbildungsprogramme für Ihre individuellen Fragestellungen. Durch eine enge Abstimmung in Bezug auf Ziele, Inhalte und Lehr- sowie Lernmethoden sichern wir die hohe Zufriedenheit aller Beteiligten.

### INHOUSE ODER BEI DER VIA AKADEMIE – SIE ENTSCHEIDEN

Alle Seminare bieten wir Ihnen auch immer als Inhouse-Schulung in Ihrem Unternehmen an. Lassen Sie sich dazu ein individuelles Angebot erstellen. Ein Inhouse-Seminar wird immer dann eingesetzt, wenn zum einen eine größere Anzahl von Mitarbeitern des Unternehmens geschult werden soll und / oder wenn spezielle Beispiele und Themen aus dem Unternehmen im Vordergrund stehen und in das Seminar und die Workshops einfließen sollen.

Hinweis: Die VIA Consult ist kein VDA-QMC Lizenzpartner.

### HYGIENEMASSNAHMEN BEI PRÄSENZKURSEN

Die Gesundheit und Sicherheit unserer Kunden, Partner und Mitarbeiter steht für die VIA Consult an erster Stelle. Daher ist es uns auch wichtig, den Empfehlungen des Robert-Koch-Instituts (RKI) bzgl. der Covid-19 Pandemie zu folgen. Wir haben die Hygienestandards umgesetzt, sodass Sie mit einem sicheren und guten Gefühl unsere Schulung besuchen können.

Hygiene-Maßnahmen:

- Mindestabstand der Teilnehmerplätze von min. 1,5 m
- Handdesinfektionsspender vor jedem Seminarraum
- Desinfektion der Tische nach jeder Veranstaltung
- Regelmäßiges Lüften der Seminarräume

Bitte bringen Sie Ihre eigenen Alltagsmasken (Mund-Nasen-Bedeckung) mit. Um Ihre und unsere Sicherheit zu gewährleisten, bitten wir Sie, dass Sie die Maske innerhalb unserer Büroräume aufsetzen, sobald Sie Ihren Seminarplatz verlassen.

Mit diesen Vorkehrungen halten wir uns an die vorgegebenen Sicherheitsmaßnahmen, mit denen wir Sie und uns schützen und Ihnen eine Möglichkeit bieten, wieder an Seminaren teilnehmen zu können.

Alle Seminare auch als Online- oder Inhouse- Schulung buchbar!

Bild: Die Lernpyramide, Quelle: Dale, Edgar (1969)

# SEMINARE 1. Halbjahr 2021

## ID 001

### Core Tools – Kompaktkurs

Sie lernen effizient und zielgerichtet die „Automotive Core Tools“ in unseren Schulungen kennen und anzuwenden. Das Seminar zeigt den aktuellen Stand und die Anwendung der Core Tools in der Automobil- und Zulieferindustrie mit dem Ziel, die wesentlichen Inhalte und Anwendungsmöglichkeiten sowie die Anforderungen, welche die Kunden an Sie stellen, kennenzulernen. Neben der Darstellung der Methoden und Vorgehensweisen wird an praktischen Beispielen die Umsetzung erläutert. Durch Übungen werden Sie auf die Praxis vorbereitet und die erlernten Inhalte vertieft.

#### INHALTE

- AIAG & VDA FMEA
- Produktionslenkungsplan
- Messsystemanalyse (MSA)
- Statistische Prozesslenkung (SPC)
- Produktionsprozess- und Produktfreigabe (PPF und PPAP)
- Projektmanagement zur Qualitätsvorausplanung (Reifegradabsicherung und APQP)
- Problemlösung 8D

#### ZIELGRUPPE

Verantwortliche Projektleiter und alle Mitarbeiter von Projektteams

#### IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung

Hinweis: Die VIA Consult ist kein VDA-QMC Lizenzpartner.

Dauer:  
2 Tage

Gebühr:  
950,00 € / Person

Termin:  
02.02. - 03.02.2021  
19.05. - 20.05.2021

## ID 002

### Projektmanagement

Betreiben Sie ein organisiertes und zielführendes Projektmanagement oder verbirgt sich hinter diesem Begriff in Ihrem Unternehmen eher ein hektisches und ressourcenfressendes Troubleshooting? Was sind die Erfolgsfaktoren eines wirksamen Projektmanagements und wo lauern die Ursachen dafür, dass wieder mal eine Deadline gerissen und der Kostenrahmen gesprengt wurde?

Bei Neuanläufen und größeren betrieblichen Optimierungsmaßnahmen ist ein funktionierendes Projektmanagement unerlässlich. Im Automotive-Bereich gibt es außerdem eine Vielzahl an Vorgaben und Erwartungen an diesen Bereich. Im Rahmen einer Kombination aus Schulung und Workshop wollen wir Sie im Rahmen unserer Veranstaltung dazu in die Lage versetzen, die Ursachen für Schwachstellen im Projektmanagement Ihrer Organisation zu erkennen und die richtigen Ideen für Optimierungsmaßnahmen zu entwickeln.

#### INHALTE

- Allgemeine Einführung in das Thema
- Vom Kick-Off bis zur Eskalation – das Projektmanagement im Automotive-Sektor: Anforderungen der Reifegradabsicherung und VDA 6.3 zum Projektmanagement
- Erfolgsfaktoren und Todsünden des Projektmanagements – Organisation, Kommunikation, Rollen und vieles mehr
- Die Zukunft des Projektmanagements in einer sich schnell wandelnden Umwelt – SCRUM und Co.
- Bei allen Themen und immer, wenn Sie das Bedürfnis danach haben: offener Austausch und Diskussion im Teilnehmerkreis über Probleme und Lösungen beim betrieblichen Projektmanagement

#### ZIELGRUPPE

Alle Mitarbeiter, die zum Gelingen des Projektmanagements beitragen (z.B. Geschäftsleitung, Projektmanager, Bereichsleiter, Mitarbeiter aus jeglichen Unternehmensbereichen)

#### IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung

Dauer:  
1 Tag

Gebühr:  
600,00 € / Person

Termin:  
17.03.2021

## ID 003

### Neuerungen im Automotive-Bereich

Der Automotive-Bereich ist aktuell geprägt von Neuerungen und Aktualisierungen in den Regelwerken. Die Kunden erwarten vielfach, dass diese Änderungen in ihren Unternehmen zeitnah berücksichtigt werden und Anwendung finden. Dieser Kurs soll den Teilnehmern einen Überblick über aktuelle Neuerungen sowie ggf. notwendige Änderungen im eigenen Unternehmen geben. Schwerpunktmäßig werden die neu erschienenen VDA-Bände behandelt.

Im Rahmen unserer Schulung behandeln wir die Neuerscheinungen bzw. überarbeiteten Stände der Jahre 2019 und 2020.

#### INHALTE

- VDA Band 1 – Dokumentierte Information und Aufbewahrung
- VDA Band Lessons Learned
- VDA Band 8D – Problemlösung in 8 Disziplinen
- VDA Band Produktintegrität
- VDA Band Kundenspezifische Anforderungen
- VDA Band Schadteilanalyse Feld
- AIAG & VDA FMEA-Handbuch
- VDA Band Robuster Produktionsprozess
- VDA Band 2 – Produktionsprozess- und Produktfreigabe
- VDA Band Besondere Merkmale
- VDA Band 4 – Sicherung der Qualität in der Prozesslandschaft (neben einem generellen Überblick werden ausgewählte Methoden behandelt)

#### ZIELGRUPPE

Verantwortliche Qualitäts

#### IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung

Dauer:  
2 Tage

Termin auf  
Anfrage

## ID 004

### FMEA – Harmonisierung AIAG und VDA

Die Methodik der FMEA ist seit Jahrzehnten ein branchenübergreifendes Kernelement des Qualitäts-, Risiko- und Wissensmanagements. Durch die Anwendung im Unternehmen lassen sich potenzielle Fehler bzw. Risiken identifizieren und bewerten, wodurch Fehlerfolgekosten vermieden werden können.

Die unterschiedlichen FMEA-Standards der AIAG und des VDA sind nun in einem einheitlichen FMEA-Handbuch zusammengeführt worden. In diesem Seminar wird der Schwerpunkt auf den Neuerungen des harmonisierten Bandes liegen.

Nach der Teilnahme an der Schulung kennen Sie die grundlegenden Neuerungen des FMEA-Handbuches sowie der FMEA-Methodik und können daraus das weitere Vorgehen zur Thematik für Ihre Organisation ableiten. Im Rahmen von Gruppenarbeiten wird die praktische Anwendbarkeit der Neuerungen erprobt.

#### INHALTE

- Wesentliche Inhalte des AIAG & VDA FMEA-Handbuches
  - Neues Formblatt
  - Konzept des Fokuselements
  - Zusammenhänge zwischen Design- und Prozess-FMEA
  - Bewertungstabellen B-A-E
  - Aufgabepriorität (AP) statt Risikoprioritätszahl (RPZ)
- Neuer 7-Schritte-Ansatz
  - Planung und Vorbereitung
  - Strukturanalyse
  - Funktionsanalyse
  - Fehleranalyse
  - Risikoanalyse
  - Optimierung
  - Ergebnisdokumentation

#### ZIELGRUPPE

Führungskräfte und Mitarbeiter aus der Automobilindustrie, die in die Erstellung von FMEA involviert sind

#### IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung

Dauer:  
1 Tag

Gebühr:  
600,00 € / Person

Termine:  
16.02.2021

## ID 007

### Grundlagen technischer Sauberkeit

Die zentrale Bedeutung der Reinigung in der Fertigung wird in jüngster Zeit immer häufiger hervorgehoben. Die Reinigungstechnik ist ein fester Bestandteil in der Prozesskette zur Herstellung eines Produkts und ein Querschnittsthema für den Maschinen- und Anlagenbau sowie für die Produktions- und Verfahrenstechnik.

Bei der Analyse von Reinigungsproblemen oder bei der Auswahl von Reinigungsverfahren fehlt es oft an der notwendigen Systematik bzw. Methodik. Dieses Wissen kann nicht in einem Ausbildungsberuf oder Studium erlernt werden, somit fehlt es in der Industrie an qualifiziertem Know-how und Mitarbeitern. Aus diesem Grund bietet die VIA Consult, gemeinsam mit der VIA Oberflächentechnik GmbH, das Seminar Grundlagen technischer Sauberkeit an.

Die Teilnehmer dieses Seminars erlernen das Wissen zum methodischen und systematischen Vorgehen in der Reinigungstechnik dort, wo es entsteht: bei der VIA Oberflächentechnik GmbH. Die VIA Consult reagiert damit auf den ständig wachsenden Bedarf der Industrie und stellt bei dem Seminar bewusst nicht bestimmte Verfahren, Anwendungen oder Medien in den Vordergrund, sondern die zentralen Fragestellungen.

#### INHALTE

- Wie interpretiert man die unterschiedlichen Kundenforderungen bzgl. Sauberkeit?
- Welche Richtlinien gibt es, bzw. welche sind für mich relevant?
- Wie gehe ich Reinigung an?
- Wie gliedert sich die Reinigung in die Prozesskette ein?
- Welche Reinigungsverfahren stehen mir zur Verfügung?
- Wie messe ich die Sauberkeit meines Bauteils?
- Welche Möglichkeiten der Qualitätssicherung habe ich?

#### ZIELGRUPPE

Vertriebler, Key-Account-Manager, Projektleiter, Qualitätssicherungsmitarbeiter

#### IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung und erfahrene Mitarbeiter der VIA Oberflächentechnik

#### ABWEICHENDER VERANSTALTUNGSORT

VIA Oberflächentechnik GmbH  
An der Chemischen 2  
57368 Lennestadt-Grevenbrück

Termin auf  
Anfrage

## ID 008

### Einführung in die Problemlösung in 8 Disziplinen (8D)

Eine effektive und effiziente Problemlösung basiert auf einem multidisziplinären Ansatz und setzt die Einbeziehung der für die Problemlösung notwendigen Kompetenzen der gesamten Organisation voraus. Diese eintägige Schulung vermittelt die drei wichtigsten Aspekte, die der Begriff 8D beschreibt: eine Standardmethode zur Problemlösung, einen Problemlösungsprozess und eine Berichtsform. Zusätzlich werden vertiefende Kenntnisse zur Ursachenanalyse vermittelt, die im Problemlösungsprozess notwendig sind. Nur so können nachhaltige Verbesserungen erzielt werden. Sie lernen im Seminar die Anwendung der Methoden kennen und wenden diese in Übungseinheiten an. Hierdurch bekommen Sie einen Überblick über die Erfolgsfaktoren in der Anwendung, wie auch über mögliche Probleme in der Praxis und deren Lösungsmöglichkeiten.

#### INHALTE

- Grundverständnis über die Problemlösung in 8 Disziplinen
- Neuerungen im Vergleich zum Vorgängerband des VDA
- Weitere Methoden zur Problemlösung
- Anwendung der 8D Methodik und Einsatz des 8D Berichts
- Ursachenanalyse (mithilfe von Ishikawa, 5-Why, etc.)
- Bewertung von 8D anhand der neuen Bewertungskriterien

#### ZIELGRUPPE

Mitarbeiter aus Vertrieb, Entwicklung, Kundendienst und Reklamationsbearbeitung, Produktion, Einkauf, Logistik sowie interner und externer Qualitätssicherung, die im Problemlösungsprozess mitarbeiten oder eingebunden sind; Führungskräfte, die einen Überblick über die Zusammenhänge in der Problemlösung mittels 8D Methodik erhalten wollen, um mit diesem Fachwissen ihre Organisation zu stärken.

#### IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung im Bereich Qualitätsmanagement und Problemlösung

Dauer:  
1 Tag

Gebühr:  
600,00 € / Person

Termin:  
25.03.2021

## ID 009

### Upgrade- und Auffrischungsschulung vom PSB zum Product Safety & Conformity Representative (PSCR)

Das Konzept des Produktsicherheitsbeauftragten ist seit einigen Jahren in der Automobilzulieferindustrie bekannt, wobei die Thematik vorrangig durch Forderungen der OEM vorangetrieben wurde (z.B. VW-Konzern). Durch die Veröffentlichung des Rotbandes „Produktintegrität“ ist erstmals eine VDA-Empfehlung zum Umgang der Unternehmen mit den Themen Produktsicherheit und Gesetzeskonformität erschienen. Auf dieser Basis wurden auch die umfänglichen Qualifikationsanforderungen an den Product Safety & Conformity Representative (PSCR) festgelegt, um in dieser Rolle als kompetenter Ansprechpartner, Ausführender und Koordinator von Aufgaben zur Sicherstellung der Produktintegrität in der eigenen Organisation tätig werden zu können.

Im Rahmen der Upgrade- und Auffrischungsschulung zum PSCR werden die wesentlichen Inhalte des VDA-Bandes Produktintegrität vermittelt. Des Weiteren steht die Vermittlung von Fachwissen aus den umfänglichen Themengebieten im Vordergrund, welches bestehende Produktsicherheitsbeauftragte auf den neuesten Stand ihres Fachgebietes bringt. Die praktische Anwendung des Gelernten in Form von Gruppenarbeiten steht bei diesem Seminar im Vordergrund.

#### INHALTE

- VDA Band Produktintegrität
- Gesetzliche Hintergründe und Konformitätsanforderungen in der Automobilindustrie
- Organisation von Produktintegrität
- Produktintegrität im Produktlebenszyklus
- Handlungsempfehlungen bei Produktabweichungen
- Beispiele für Werkzeuge und Methoden

#### ZIELGRUPPE

Die Schulung richtet sich an Produktsicherheitsbeauftragte aus Unternehmen in der automobilen Lieferkette

#### IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter und qualifizierte PSCR der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung

Hinweis: Die VIA Consult ist kein VDA-QMC Lizenzpartner.

## ID 010

### Formel Q – Kompakt

Wir vermitteln Ihnen in einer eintägigen Schulung Formel Q, das Regelwerkssystem, das alle Anforderungen des Volkswagen Konzerns bezüglich Qualitäts- und Projektmanagement in der Zusammenarbeit mit den Partnern in der Lieferkette enthält. Dieses System hat zum Ziel, einen reibungslosen Produktentstehungsprozess und eine reibungslose Serienlieferung sicherzustellen. Im Seminar lernen Sie die verbindlichen Anforderungen des Regelwerkssystems Formel Q des Volkswagen Konzerns kennen:

Nachfolgende Schwerpunkte werden hierbei behandelt und anhand von praktischen Fallbeispielen trainiert:

#### INHALTE

- Einbindung der Formel Q in die CSR von Volkswagen
- VDA Band Kundenspezifische Anforderungen
- Grundsätzlicher Überblick über die Formel Q
  - Formel Q-konkret
  - Formel Q-Neuteile integral
  - Formel Q-Fähigkeit mit der Anlage zum Prozessaudit
- Formel Q in der Anfrage / Vergabephase
- Formel Q in der Entwicklungszusammenarbeit mit dem Volkswagen Konzern
- Formel Q in der Produktfreigabe
- Formel Q in der Prozessfreigabe
- Formel Q im Seriengeschäft

#### ZIELGRUPPE

Führungskräfte und Mitarbeiter aller Bereiche in der Prozesskette der Planung, Beschaffung, Fertigung, Logistik bis zur Qualitätssicherung

#### IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung

Hinweis: Die VIA Consult ist kein VDA-QMC Lizenzpartner.

Termin auf  
Anfrage

Dauer:  
1 Tag

Gebühr:  
600,00 € / Person

Termin:  
22.02.2021

## ID 011

### Neuer VDA Band 2 – Sicherung der Qualität von Lieferungen – Produktionsprozess- und Produktfreigabe (PPF) – Kompaktkurs

Das PPF-Verfahren nach VDA-Vorgabe („Bemusterung“) stellt ein Kernthema bei der Produktionsprozess- und Produktfreigabe in der Lieferkette dar. Durch das standardisierte Verfahren sollen Reibungsverluste an den Schnittstellen zwischen Lieferanten und Kunden durch eine partnerschaftliche Zusammenarbeit minimiert werden. Empfehlungen zur Gestaltung dieser Zusammenarbeit liefert der VDA Band 2, welcher im April 2020 in 6. Auflage neu erschienen ist.

#### INHALTE

Im Rahmen unseres halbtägigen Kompaktkurses informieren wir Sie über die wesentlichen Änderungen der neuen Auflage:

- Stärkung der Bemusterungsabstimmung mit dem Ziel, Umfang, Inhalt und Zeitplan des PPF-Verfahrens zwischen Organisation und Kunde zu vereinbaren
- Entfall der Vorlagestufen
- Betonung der Durchführungsverantwortung der Organisation für die Erstellung aller zutreffender Dokumente
- Selbstbeurteilung der Organisation zu Produkt und Prozess
- Neue Formblätter (Deckblatt, Teilelebenslauf, etc.)
- Die Einbindung von Software und die Annäherung der Nachweisführung des PPF-Verfahrens an den PPAP-Prozess der AIAG stellen weitere wesentliche Änderungen in diesem Band dar

#### ZIELGRUPPE

Projektleiter und Qualitätsmitarbeiter

#### IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung

Dauer:  
½ Tag

Gebühr:  
350,00 € / Person

Termin:  
23.03.2021

## ID 012

### FMEA – Grundlagenschulung

Die Methodik der FMEA ist seit Jahrzehnten ein branchenübergreifendes Kernelement des Qualitäts-, Risiko- und Wissensmanagements. Durch die Anwendung im Unternehmen lassen sich potenzielle Fehler bzw. Risiken identifizieren und bewerten, wodurch Fehlerfolgekosten vermieden werden können.

Die FMEA – Grundlagenschulung ist als Einstieg in die FMEA – Methode konzipiert. Vorkenntnisse sind nicht notwendig. Im Rahmen des Seminars erhalten Sie einen umfassenden Überblick über die notwendigen Schritte zur Erstellung einer Design- / Produkt- und Prozess-FMEA. Hierzu werden ausführliche Praxisbeispiele genutzt, die in Gruppen bearbeitet werden.

Die Schulung basiert auf den Vorgaben des harmonisierten AIAG & VDA FMEA – Handbuchs, welches den aktuellen Standard in der Automobilindustrie darstellt.

Nach der Teilnahme an der Schulung sind Sie mit der FMEA – Methodik vertraut und dazu in der Lage, erfolgreich an der Erstellung von Design- / Produkt- und Prozess-FMEA in Ihrem Unternehmen mitzuwirken.

#### INHALTE

- Einführung in die Thematik
- Erstellung einer Design / Produkt- und Prozess- FMEA mittels der 7 Schritte:
  - Planung und Vorbereitung
  - Strukturanalyse
  - Funktionsanalyse
  - Fehleranalyse
  - Risikoanalyse
  - Optimierung
  - Ergebnisdokumentation

#### ZIELGRUPPE

Führungskräfte und Mitarbeiter aus der Automobilindustrie, die in die Erstellung von FMEA involviert werden sollen.

#### IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung

Dauer:  
2 Tage

Gebühr:  
950,00 € / Person

Termin:  
16.06. - 17.06.2021



## ID 100

### Betriebsstoffmanagement

Der Umgang mit Betriebsstoffen scheint in vielen Unternehmen geregelt und systematisch zu erfolgen: Erforderliche Betriebsstoffe werden beschafft und dem Betrieb zur Verfügung gestellt. Bei einer genaueren Betrachtung zeigen sich aber Schwachstellen im betrieblichen Umgang mit Betriebsstoffen. Fragen zu Betriebsstoffen und der Umsetzung von Anforderungen, die sich aus dem Umgang mit Betriebsstoffen ergeben, können nicht beantwortet werden: Was unterscheidet Betriebs-, Gefahrstoffe und Gefahrgut? Welche Anforderungen ergeben sich aus dem Umgang mit Betriebsstoffen? In vielen Fällen sind Unternehmen die rechtlichen Anforderungen im betriebsinternen Umgang mit Betriebsstoffen nicht vollständig bekannt.

Auch als verantwortliche Akteure in der Wertschöpfungskette erhalten Unternehmen häufig Anfragen von Kunden zu Betriebsstoffen: REACH, RoHS, CLP, California Proposition 65 und SCIP-Datenbank.

Das Seminar bringt den Teilnehmern die Regelungen unter Berücksichtigung rechtlicher Anforderungen im Umgang mit Betriebsstoffen näher. Mögliche Lösungsansätze werden praxisorientiert in Fallbeispielen vermittelt. Erarbeiten Sie mit Unterstützung unserer erfahrenen Referenten weitere Umsetzungsbeispiele und diskutieren Sie die Ergebnisse.

#### INHALTE

- Betriebsstoffrecht: Rechtliche Anforderungen aus EU-Verordnungen, nationaler Gesetzgebung und berufsgenossenschaftlichen Regelwerken
- Betriebsstoffe im Betrieb: Von der Beschaffung bis zur Entsorgung
- Betriebsstoffe und Arbeitsschutz: Gefahrstoffverzeichnis, Gefährdungsbeurteilung, Substitutionsprüfung
- Verbotene Stoffe: Umgang mit Kundenanfragen
- SCIP-Datenbank: Hintergründe, Nutzen und praktische Anwendung
- Erfahrungsaustausch / Abschlussdiskussion

#### ZIELGRUPPE

Sicherheitsbeauftragte, Fachkräfte für Arbeitssicherheit, Fach- und Führungskräfte, Mitarbeiter, die im Tagesgeschäft mit Betriebsstoffen direkt (Shopfloor) und indirekt (Officefloor) zu tun haben, Einkauf, Managementbeauftragte für Umwelt sowie Sicherheit und Gesundheit

#### IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung im Bereich Arbeitssicherheit und Umwelt

Dauer:  
½ Tag

Gebühr:  
350,00 € / Person

Termin:  
18.02.2021

## ID 101

### Material Compliance Automotive – Kompaktkurs

Material Compliance beinhaltet die Einhaltung von materialspezifischen Vorgaben, die sich aus weltweit geltenden Gesetzen, Verordnungen, Normen und Richtlinien sowie Kundenvorgaben ergeben.

Bezogen auf das verwendete Rohmaterial werden Mitarbeiter von Automobilzulieferbetrieben mit einer Vielzahl an Begrifflichkeiten und Anforderungen konfrontiert. Im Zuge von weltweiten Lieferketten müssen Begriffe wie REACH- und RoHS-Konformität, GADSL-Liste, Altfahrzeugverordnung, California Proposition 65, Konfliktminerale IMDS und viele weitere beherrscht und verstanden werden, um deren Bedeutung für das eigene Unternehmen einschätzen zu können. Da es sich um gesetzliche Kundenvorgaben handelt, stellt sich zu diesem Themengebiet auch immer die Frage, mit welchen Maßnahmen diese Vorgaben im Unternehmen umgesetzt werden (Compliance). Zusätzlich zu den steigenden Regulierungen fordern Politik und OEM mehr Transparenz entlang der Lieferketten.

#### INHALTE

Im Rahmen unseres halbtägigen Kompaktkurses bieten wir Ihnen einen Überblick sowie eine Einordnung zu folgenden Themen aus dem Bereich der Material Compliance Automotive:

- Organisation von Material Compliance in der Automobilindustrie (GADSL, IMDS)
- Überblick der relevanten Regelwerke, wie REACH, RoHS, etc.
- Material Compliance Anforderungen an Einkauf, Entwicklung, Produktion und Vertrieb
- Beispiele zur Umsetzung der Anforderungen
- Lieferantenkommunikation zur Absicherung der Material Compliance

#### ZIELGRUPPE

Mitarbeiter aus den Bereichen Verkauf, Einkauf, Qualität, Entwicklung und Projektmanagement

#### IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung

Dauer:  
½ Tag

Gebühr:  
350,00 € / Person

Termin:  
02.03.2021

## ID 301

### Energiemanagement in der Praxis – Kompaktkurs

Die Relevanz des Themas Energie ist in den vergangenen Jahren stark gestiegen. Themen wie Klimaschutz, CO<sub>2</sub>-Einsparungen und Nachhaltigkeit gewinnen weiter an gesellschaftlicher und wirtschaftlicher Bedeutung. Die zeitgleich steigenden Energiekosten treiben Unternehmen zusätzlich an ihren Energieverbrauch zu senken.

Aus diesem Grund ist ein systematischer Ansatz ein grundlegender Aspekt für einen nachhaltigen Energieeinsatz. Anhand konkreter Praxisbeispiele werden Ihnen effiziente Maßnahmen zur Einsparung von Energieverbräuchen und Energiekosten aufgezeigt. Weiterhin lernen Sie sinnvolle Strukturen des Energiemanagements kennen, um auch ohne Zertifizierung die gesetzten Ziele nachhaltig zu erreichen. Die Bildung von geeigneten Kennzahlen, ein Energiemonitoring sowie die abschließende Auswertung und Berichterstellung spielen dabei eine wesentliche Rolle. Darüber hinaus werden mit Blick auf die aktuelle Förderlandschaft weitere Möglichkeiten aufgezeigt, die Energieverbräuche zusätzlich zu reduzieren. Dabei ist nicht zu vernachlässigen, dass durch geringere Energiekosten wiederum Investitionen in anderen Bereichen möglich sind und dass ein Unternehmen gleichzeitig einen wichtigen Beitrag zum Klimaschutz leisten kann.

#### INHALTE

- Grundzüge eines Energiemanagements
- Allgemeine Reduzierungsmöglichkeiten von Energieverbräuchen und Energiekosten
- Low-Hanging Fruits zur Reduzierung des Energieverbrauchs am Beispiel verschiedener Querschnittstechnologien
- Umsetzung langfristiger Projekte inkl. Praxisbeispiele
- Fördermöglichkeiten
- Möglichkeiten zur Berechnung eines CO<sub>2</sub>-Footprints
- Bildung geeigneter Kennzahlen

#### ZIELGRUPPE

Geschäftsführer, Managementbeauftragte, Verantwortliche Mitarbeiter aus Produktion und Instandhaltung, Mitglieder des Energieteams

#### IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung

50 % Rabatt  
für Mitglieder des  
VIA Strom- und  
Gaseinkaufsrings

Dauer:  
1 Tag

Gebühr:  
600,00 € / Person

Termin:  
27.04.2021

## ID 400

### TISAX – Informationssicherheit in der Automobilindustrie

Im Rahmen dieser Schulung geben wir Ihnen einen generellen Überblick über das Thema Informationssicherheit. Es wird dargestellt, welche Standards und Branchenstandards existieren, welche Trends sich abzeichnen und welche Relevanz das Thema in der betrieblichen Praxis hat. Der Schwerpunkt der Schulung liegt im Bereich TISAX (Trusted Information Security Assessment Exchange). Das TISAX-Label dient einer unternehmensübergreifenden Anerkennung eines Standards zur Informationssicherheit in der Automobilindustrie und schafft hierfür einen gemeinsamen Prüf- und Austauschmechanismus. Immer mehr Kunden fordern in ihrer Lieferkette ein Informationssicherheitsmanagement gemäß TISAX. Durch dieses Seminar werden Sie in die Lage versetzt, die Anforderungen zur Informationssicherheit zu bewerten und erste Ansätze für die Umsetzung in Ihrem Unternehmen zu entwickeln.

Informationssicherheit ist mehr als IT-Sicherheit. Es geht um die gesamten Informationen, die in Ihrem Unternehmen existieren. Dies betrifft auch Prototypen, technische Zeichnungen oder das Wissen Ihrer Mitarbeiter.

Wir bieten allen Schulungsteilnehmern an, ihr Unternehmen einem Quick-Check zu unterziehen, in dem wir vor Ort schauen wie Sie ihre wichtigen Informationen schützen und wo Verbesserungspotentiale bestehen. Somit bekommen Sie nicht nur das notwendige Knowhow im Bereich Informationssicherheit, sondern auch konkrete Handlungsanweisungen für Ihr Unternehmen.

#### INHALTE

- Ausführliche Einführung in die Informationssicherheit
- Grundlagen der Einführung eines Informationssicherheitsmanagementsystems
- Alles rund um TISAX als Standard in der Automobilindustrie (Entstehung, Grundlage, Assessment-Prozess, Besonderheiten)
- Konkrete Anforderungen des Fragenkatalogs, sowie Maßnahmen zur Umsetzung
- Quick-Check zur aktuellen Lage Ihrer Informationssicherheit

#### ZIELGRUPPE

Geschäftsführer, Managementbeauftragte, verantwortliche Mitarbeiter für Informationssicherheit, Leiter und leitende Mitarbeiter

#### IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung

Dauer:  
1 Tag

Gebühr:  
600,00 € / Person

Termin:  
04.05.2021

## ID 501

### Finanzkommunikation im Mittelstand

Der Aufbau eines professionellen Dialogs zwischen Kapitalnehmer und Kapitalgeber vergrößert den Aktionsbereich für die unternehmerische Finanzpolitik. Diesbezüglich nehmen theoretische Analysen und empirische Studien zur Finanzkommunikation börsennotierter Unternehmen unter dem Begriff Investor Relations in der Wissenschaft und der Literatur breiten Raum ein. Auch viele Mittelständler verbinden mit dem Begriff Finanzkommunikation eher eine Aufgabe der großen Aktiengesellschaften. Dabei betreibt jedes Unternehmen bereits heute eine mehr oder weniger professionelle Finanzkommunikation mit Banken und anderen Kapitalgebern. Hauptkapitalgeber des Mittelstandes sind nach wie vor regionale Banken, die im Rahmen ihres Portfoliomanagements mit ihren Kunden auch ihr Risiko steuern. Eine gute Finanzkommunikation geht über das übliche Bankgespräch deutlich hinaus. Wie Studien belegen verschafft eine gute Finanzkommunikation gerade den mittelständischen Unternehmen entscheidende Vorteile. So ist es unbestritten, dass eine gesteuerte Finanzkommunikation das Vertrauen zwischen Kapitalgebern und Kapitalnehmern verbessern und so den Zugang zu Kapital auch in schwierigen Zeiten sichern kann. Empirisch bestätigt sich die Annahme, dass der Aufbau von Vertrauen zwischen Kapitalgeber und Kapitalnehmer der Schlüsselfaktor in Finanzbeziehungen ist, der diese auch in Krisenzeiten belastbar macht.

In diesem Seminar lernen Sie Methoden und Werkzeuge kennen, um Ihre Finanzkommunikation aufbauen zu können. Mit einfachen Mitteln kann die Vertrauensbasis zwischen Ihnen und Ihren Kapitalgebern aufgebaut, gestärkt und weiter entwickelt werden. Sie erfahren von Bankpraktikern welche gesetzlichen und organisatorischen Rahmenbedingungen der Kreditinstitute auch auf Ihre Kreditversorgung Einfluss haben. Wir beantworten und erarbeiten gemeinsam strategische Fragestellungen. Wir spannen einen Bogen von der strategischen auf die operative Ebene, zeigen auf wie gute Finanzkommunikation wirken kann, wie Einfluss auf das eigene Rating genommen werden kann. Wir diskutieren aber auch über Verbesserungspotenziale auf Seiten der Kapitalgeber.

#### INHALTE

- „Keiner liebt seinen Gläubiger“  
Finanz- und Bankenkommunikation ein wichtiges Instrument der Unternehmensführung, Impulsvortrag eines Bankpraktikers
- Gesetzliche und organisatorische Rahmenbedingungen für die Kreditversorgung im Mittelstand
- Finanzkommunikation ist Risikomanagement: Strategische und operative Einordnung
- Vorbereitung und Ablauf eines internen Ratings
- Grundlagen zum Aufbau eines Dialogsystems zwischen Bank und Kunde
- Finanzkommunikation ist keine Einbahnstraße: Anforderungen an die Kreditinstitute

#### ZIELGRUPPE

Inhaber, Geschäftsführer und deren Assistenten, Prokuristen, leitende Mitarbeiter aus den Bereichen Controlling und Rechnungswesen, Mitarbeiter Unternehmenskommunikation,

#### IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung sowie erfahrene Bankpraktiker

Termin auf  
Anfrage

# SEMINARE 1. Halbjahr 2021

## ID 502

### Führungskräftetraining – Steigerung der Unternehmensleistung durch bewusstes Führen

Der richtige Einsatz des Führungsstils hat unmittelbare Auswirkungen auf den Erfolg Ihres Unternehmens. Dabei sind die Ansprüche, die an Führungskräfte gestellt werden, heute höher denn je. Neben den klassischen Führungsaufgaben sind Sie aufgefordert, die verschiedenen Bedürfnisse Ihrer Mitarbeiter mit den Anforderungen des Unternehmens in Einklang zu bringen.

Durch das Seminar werden Sie in die Lage versetzt, Herausforderungen jederzeit souverän meistern zu können. Dazu vermitteln wir Ihnen das notwendige Wissen und pragmatische Instrumente, die Ihre Führungskompetenz erweitern. Sie bekommen die Möglichkeit Ihre Führungsstärken zu entwickeln und Ihre -potenziale zu erkennen, sodass Sie in Zukunft Problemstellungen aus verschiedenen Sichtweisen betrachten können und jederzeit aus einer bewussten Führungskultur heraus bewältigen. Dazu werden Fallbeispiele in kleinen Teams durchgespielt und gemeinsam analysiert.

#### INHALTE

Führung beginnt mit der richtigen Kommunikation im Unternehmen. Es werden typische Kommunikationsfehler beleuchtet und hilfreiche Tipps für eine gelungene Kommunikation gegeben. Sodann wird das Thema der Konflikte in Unternehmen beleuchtet. Was sind typische Ursachen von Konflikten? Wie kann diesen Konflikten vorgebeugt werden und wie können entfachte Konflikte gelöst werden? Wir werden Antworten auf diese Fragen finden. Zum Abschluss werden sowohl Führungsstile als auch Verhaltensstile analysiert und abgeleitet durch welche Mechanismen die Zusammenarbeit in bestimmten Situationen und zwischen verschiedenen Mitarbeitern effizient gestaltet werden können.

#### ZIELGRUPPE

Projektleiter, Leiter und leitende Mitarbeiter aus allen Bereichen, angehende Führungskräfte

#### IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung im Bereich Führung

Dauer:  
1 Tag

Gebühr:  
600,00 € / Person

Termin:  
24.02.2021

## ID 503

### Prozesse optimieren und schlank gestalten

Unternehmen bilden ein komplexes System aus miteinander vernetzten Prozessen. Diese Prozesse beeinflussen die Qualität, die Zeit sowie die Kosten und somit letztlich die Wettbewerbsfähigkeit der Unternehmen. Der stetig steigende Wettbewerbsdruck zwingt die Unternehmen daher sich laufend zu optimieren. Kundenorientierung, Effizienz und kostenoptimierte Prozesse stellen hierbei die zentralen Erfolgsfaktoren dar. Im Seminar „Prozesse optimieren und schlank gestalten“ werden systematische Vorgehensweisen des Prozessmanagements vermittelt, um die Prozesse in Ihrer Organisation zu analysieren, zu optimieren und aufeinander abzustimmen um schließlich die Leistungsfähigkeit Ihrer Prozesse zu heben. Zu diesem Zweck werden bewährte und neue Methoden zur Prozessgestaltung und -optimierung vorgestellt, welche vor allem aus dem Bereich des Lean Managements bekannt sind. Sie erhalten Anregungen für Ihre eigene Praxis und tauschen Erfahrungen mit anderen Teilnehmern aus. Weiter werden Sie innerhalb des Seminars in kleinen Gruppen anhand von Praxisbeispielen die erlernten Werkzeuge und Methoden anwenden, um diese in Ihrem betrieblichen Umfeld erfolgreich implementieren zu können.

#### INHALTE

- Lean Management - Philosophie und zentrale Gestaltungsprinzipien
- ganzheitlicher Ansatz bei der Gestaltung ihrer unternehmensspezifischen Prozesse
- Visualisierung und Analyse des Wertstroms
- Werkzeuge und Methoden des Lean Managements zur Gestaltung und Optimierung von Prozessen
- Umgang mit Herausforderungen bei der Implementierung von Optimierungen
- Möglichkeiten der kennzahlenbasierten Steuerung von Prozessen
- Vertiefung der Werkzeuge und Methoden durch Praxisübungen

#### ZIELGRUPPE

Alle Mitarbeiter, die zum Gelingen der optimalen Produktion beitragen (z.B. Führungskräfte im Bereich der Produktion, Produktionsplanung, Logistik, Instandhaltung, etc.)

#### IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung

Dauer:  
1 Tag

Gebühr:  
600,00 € / Person

Termin:  
13.04.2021

## Informationsveranstaltung zu aktuellen Fördermöglichkeiten

Die Förderlandschaft ist unübersichtlich und von hoher Dynamik gekennzeichnet, allein in Deutschland besteht dieser „Förderdschungel“ aus ca. 2.000 Förderprogrammen. Oftmals sind die Fördermöglichkeiten entweder nicht bekannt oder der Aufwand für die Beantragung wird gescheut. Die Inanspruchnahme von Fördermöglichkeiten bietet gerade in der aktuell herausfordernden Situation Potentiale, Projekte und Vorhaben finanziell zu unterstützen. Um die Wettbewerbsfähigkeit zu steigern, sollten sich Unternehmen diese Chancen nicht entgehen lassen.

Um einen Einblick in den „Förderdschungel“ zu erhalten, möchten wir Ihnen in dieser Veranstaltung einen Überblick über die aktuelle Förderlandschaft in Deutschland geben. Ziel ist es, dass Sie am Ende der Veranstaltung geplante Projekte in Ihrem Unternehmen mit vorhandenen Förderungen verknüpfen können und somit in der Lage sind, eine finanzielle Unterstützung für Ihre Projekte erhalten zu können. Dafür stellen wir Ihnen die verschiedenen Förderkategorien wie Förderberechtigte, Förderbereiche und Fördergeber vor. In der Kategorie Förderbereiche erläutern wir Ihnen beispielsweise die wichtigsten Förderprogramme aus den Themengebieten Digitalisierung, Energie- und Ressourceneffizienz, E-Mobilität und Beratung zur Optimierung von Produktions- und Verwaltungsprozessen. Dabei wird der grundlegende Ablauf der Förderung hinsichtlich des Inhaltes sowie der zeitlichen und rechtlichen Voraussetzungen dargestellt.

Abgerundet wird die Veranstaltung mit der Vorstellung von umgesetzten Förderprojekten aus der Praxis, anhand derer wir Ihnen aufzeigen, wie Unternehmen von der Beantragung bis zum Abschluss eines Förderprojektes von der VIA Consult unterstützt wurden. Abschließend geben wir Ihnen noch Handlungsempfehlungen mit auf den Weg.

### INHALTE

- Einführung in die Förderlandschaft
- Vorstellung der verschiedenen Fördermöglichkeiten
- Ablauf einer Förderung
- Best Practice
- Ausblick und Handlungsempfehlungen

### ZIELGRUPPE

Geschäftsführer, Managementbeauftragte, Verantwortliche Mitarbeiter aus Produktion und Verwaltung / Controlling

### IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung



Online  
Veranstaltung

Dauer:  
2 Stunden

Gebühr:  
kostenlos

Termin:  
09.02.2021

# SEMINARE 1. Halbjahr 2021

## Unsere Leistungen

### INKLUSIVE

Im Preis enthalten sind:

- Schulungsunterlagen
- Mittagessen (bei ganztägiger Schulung)
- Getränke
- Snacks
- Teilnahmezertifikat

### RABATTE

Wir gewähren folgende Rabatte für Mitglieder des VIA Verbundes sowie des WSM und seiner Mitgliedsverbände:

- 100,00 € Rabatt bei 2-tägigen Veranstaltungen
- 50,00 € Rabatt bei 1-tägigen Veranstaltungen

## Zahlungs- und Anmeldebedingungen

### ANMELDEBEDINGUNGEN

Eine Anmeldung zu unseren Schulungen ist online unter [www.via-consult.de/akademie](http://www.via-consult.de/akademie) oder per E-Mail an [info@via-consult.de](mailto:info@via-consult.de) möglich.

### STORNIERUNGEN

Stornierungen müssen unbedingt in schriftlicher Form erfolgen. Wir berechnen bei Stornierung folgende Gebühren:

- Bei Stornierungen weniger als 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn stellen wir 25% der Teilnahmegebühr in Rechnung
- Bei Stornierungen weniger als 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn stellen wir 50% in Rechnung
- Bei Stornierungen weniger als 1 Woche vor Veranstaltungsbeginn bzw. bei Fernbleiben oder Abbruch des Seminars berechnen wir die volle Teilnahmegebühr

Stornierungen bei mehr als 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn werden nicht in Rechnung gestellt. Entscheidend ist das Datum, an dem die Stornierung bei uns eingeht. Natürlich können Sie ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer benennen.

### ABSAGE DER VERANSTALTUNG

Ist eine Veranstaltung ausgebucht oder kann infolge höherer Gewalt nicht stattfinden (z. B. kurzfristige Erkrankung des Referenten), benachrichtigen wir Sie sofort. Falls die Zahl der angemeldeten Teilnehmer zu gering sein sollte, behalten wir uns das Recht vor, die Veranstaltung abzusagen. In jedem Fall sind wir dann bemüht, Ihnen einen neuen Veranstaltungstermin anzubieten.

### ZAHLUNGSBEDINGUNGEN

Nach Eingang der Anmeldung erhält der Kunde eine Anmeldebestätigung. Die Rechnung wird nach der Veranstaltung versendet und ist sofort ohne Abzug fällig.

Alle Preise verstehen sich zzgl. MwSt.

### VERANSTALTUNGSORT (wenn nicht anders angegeben)

VIA Consult GmbH & Co. KG  
Martinstraße 25  
57462 Olpe / Biggese

### BILDUNGSSCHECK

Berufliche Weiterbildungen werden seit mehreren Jahren vom Land unterstützt und finanziell bezuschusst. Unternehmen und Beschäftigte erhalten mit einem Bildungsscheck einen Zuschuss von 50 Prozent pro Person und Schulung zu den Weiterbildungskosten. Die Höchstfördersumme beträgt 500 Euro pro Person und Schulung.

Bitte teilen Sie uns bei Ihrer Buchung mit, wenn Sie einen Bildungsscheck einreichen möchten.

### ONLINE-SEMINARE

Wir bieten auch ausgewählte Schulungen als Online-Seminare an. Aktuelle Schulungen finden Sie unter: <https://via-consult.de/online-seminare>

### INHOUSE-SCHULUNG

Alle Schulungen können auch als Inhouse-Schulung gebucht werden.

Ihre Vorteile einer Inhouse-Schulung auf einen Blick:

#### Zeit- und Kostenoptimierung

- Keine verlorene Arbeitszeit, da eine zusätzliche Reisezeit der Mitarbeiter entfällt
- keine Anfahrts- und Übernachtungskosten für die Teilnehmer

#### Flexible Termingestaltung

- Termine werden auf Ihre Wünsche abgestimmt
- schnelles und flexibles Realisieren Ihrer Inhouse-Schulung

#### Hoher Praxisbezug

Ihre unternehmensspezifischen Inhalte und alltäglichen Herausforderungen können berücksichtigt und Lösungsansätze direkt angewendet werden.

Wir beraten Sie gerne und erstellen Ihnen ein individuelles Angebot nach Ihren Wünschen.

**Alle Seminare bieten wir Ihnen auch als Online- oder Inhouse-Schulung in Ihrem Unternehmen an. Lassen Sie sich dazu ein individuelles Angebot erstellen.**

## UNSER LEISTUNGSSPEKTRUM



### MANAGEMENT- UND STRATEGIEBERATUNG

- Sparringpartner der Geschäftsleitung
- Strategieplanung
- Organisation
- Unternehmensplanung
- Restrukturierung
- Controlling & Kostenstruktur-analyse
- Unternehmensbewertung
- Sanierung nach IDW S 6



### MANAGEMENT-SYSTEMBERATUNG

- Qualität
- Energie
- Arbeitsschutz
- Umwelt & Nachhaltigkeit
- Informationssicherheit
- Datenschutz



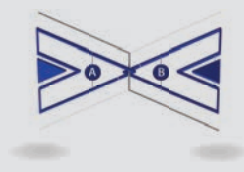
### FABRIKPLANUNG UND PROZESSBERATUNG

- Standortplanung
- Werkentwicklung
- Produktions- und Logistiksysteme
- Einrichtungsplanung (2D/3D-Layouts)
- Investitions- und Wirtschaftlichkeitsrechnungen
- Projektmanagement
- Wertstromanalyse
- LEAN Management
- Rüstzeitoptimierung
- Produktionssystementwicklung
- Kontinuierliche Verbesserung

## ERGÄNZENDE BERATUNGSLEISTUNG



### QUALIFIZIERUNG



### KOOPERATIONSBERATUNG



### FÖRDERBERATUNG



## VOM MITTELSTAND FÜR DEN MITTELSTAND

### INHOUSE ODER BEI DER VIA AKADEMIE – SIE ENTSCHEIDEN

Gerne bieten wir Ihnen auch unternehmensindividuell Seminare Inhouse oder in unseren Räumlichkeiten zu weiteren Themen an.

### INFOVERANSTALTUNGEN

Weitere Informationen zu Veranstaltungen & Schulungen der VIA Consult finden Sie unter [www.via-consult.de](http://www.via-consult.de)

### Online-Seminare

Wir bieten auch Schulungen als Online-Seminar an. Sprechen Sie uns an oder schauen Sie auf unserer Internetseite unter [www.via-consult.de/online-seminare/](http://www.via-consult.de/online-seminare/)



VIA Akademie

### VIA Consult GmbH & Co. KG

Martinstraße 25 • 57462 Olpe • Telefon: +49 (0)2761-83668-0 • Telefax: +49 (0)2761-83668-24 • [info@via-consult.de](mailto:info@via-consult.de) • [www.via-consult.de](http://www.via-consult.de)