

Strategie bedeutet für uns ein Portfolio an unternehmerischen Aufgaben, die Unternehmen langfristig Erfolg am Markt und Wachstum versprechen.

Strategie ist so individuell wie jedes Unternehmen. Wir unterstützen nicht nur bei der Definition der persönlichen lang- und mittelfristigen Zielsetzung, sondern erarbeiten mit Ihnen gemeinsam eine maßgeschneiderte Unternehmensplanung und begleiten diese bei der Umsetzung der notwendigen Maßnahmen. Wichtig ist uns dabei, dass die strategischen Ziele mit der Unternehmenskultur und -struktur in Einklang stehen.

Von der **Strategischen Neuausrichtung** über **Restrukturierung** bis hin zur **Sanierung** beraten wir nach anerkannten Verfahren – unsere Instrumente und Methoden richten sich auf die besonderen Bedürfnisse des Mittelstandes. Wir haben für fast jede Situation die passenden Möglichkeiten, auf Ihr Unternehmen individuell einzugehen und dabei zu helfen, Ideen in Strategien zu verwandeln, festgefahrene Strukturen aufzuweichen, Menschen zu motivieren, den Weg zu gestalten und auch in Krisen das Steuer in der Hand zu halten.

In einer komplexen und volatilen Umwelt geht es darum, strategisch richtige Entscheidungen zu treffen und diese konsequent umzusetzen. Dabei geht es auch immer um Werte, ein gesundes Miteinander und den richtigen Fokus auf die Aufgaben, die gemeinsam zu meistern sind. Wir sind der Sparringspartner für die Geschäftsleitung bei der Bewältigung dieses komplexen Aufgabenspektrums und helfen mit einem externen Blick, auch bei sich ändernden Bedingungen den richtigen Weg zu finden.

Wir denken voraus!

Informationen rund um das Thema

Veranstaltungen & Schulungen der VIA Consult

finden Sie unter

www.via-consult.de



VIA Consult GmbH & Co. KG

Martinstraße 25
57462 Olpe

Telefon: +49 2761-83668-0
Telefax: +49 2761-83668-24
info@via-consult.de

www.via-consult.de

Management- und Strategie- beratung

Integrierte Planrechnung



Die integrierte Planrechnung als Herzstück der ganzheitlichen Unternehmenssteuerung

Unternehmerische Entscheidungen sind immer zukunftsgerichtet und die Auswirkungen auf die verschiedensten Bereiche eines Unternehmens oftmals komplex. Egal ob es bei einer Investition über die Entscheidung von Darlehen oder Leasing geht, die Einstellung oder den Abbau von Personal oder die Frage, welches Ergebnis mit einem 5%-igen Umsatzrückgang bei der vorhandenen Kostenstruktur erzielt wird – die Lösung solcher typischen betriebswirtschaftlichen Fragestellungen wird durch Simulations- und Planrechnungen erheblich erleichtert.

Angesichts des sehr volatilen Umfeldes werden externe Geldgeber und auch Kunden immer risiko-averser und stellen höhere Anforderungen an die Covenants. Aus diesem Grund ist die integrierte Planrechnung in der von der VIA Consult angebotenen Form kompatibel mit dem Standard IDW S 6 des Instituts der Deutschen Wirtschaftsprüfer und dient somit auch in Krisenzeiten als das Herzstück einer ganzheitlichen Unternehmenssteuerung.

Aufbau der Planrechnung

Das Instrument der integrierten Planrechnung bildet die unterschiedlichen betriebswirtschaftlichen Sachverhalte in ihrem komplexen Zusammenspiel ab. Sie ist derart aufgebaut, dass eine Veränderung von einem Parameter sofort die Veränderung von zusammenhängenden Größen sichtbar macht.

- Rentabilität
- Bilanz
- Liquidität
- Investitionen und Abschreibungen
- Leasing
- Kapitaldienst

Mustermann GmbH & CO. KG 12345 Ort										
Rentabilitätsentwicklung										
	2019 (Ist)		2019 (Plan)		2020 (Plan)		2021 (Plan)		2022 (Plan)	
	€	%	€	%	€	%	€	%	€	%
Umsatzerlöse lt. Anlage	1.189.448	81,64	1.525.000	90,65	1.610.000	91,17	1.675.000	100,00	1.974.000	97,01
Bestandsveränderung lt. Anlage	46.291	3,18	110.317	6,56	105.000	5,95	-323.500	0,00	0	0,00
sonstige betriebliche Erträge	221.266	15,19	47.000	2,79	51.000	2,89	446.281	0,00	0	2,99
Gesamtleistung	1.457.005	100,00	1.682.317	100,00	1.766.000	100,00	1.797.781	100,00	1.974.000	100,00
Materialaufwand, Fremdleistungen	50.838	3,49	55.000	3,27	60.000	3,40	65.000	3,62	70.000	3,55
Rohrertrag	1.406.168	96,51	1.627.317	96,73	1.706.000	96,60	1.732.781	96,38	1.904.000	96,45
Personalaufwand	813.976	55,87	981.801	58,36	1.174.455	66,50	1.212.888	67,47	1.247.475	63,20
Beirat	10.000	0,69	10.000	0,59	10.000	0,57	10.000	0,56	10.000	0,51
Raumkosten	48.759	3,35	35.316	2,10	39.516	2,24	42.516	2,36	42.516	2,15
Versicherungen, Beiträge, Lizenzen	7.353	0,50	8.000	0,48	8.500	0,48	9.000	0,50	10.000	0,51
Kfz-Kosten	67.736	4,65	72.500	4,31	82.500	4,67	92.500	5,15	102.500	5,19
Werbe-/Reisekosten	16.818	1,16	0	0,01	18.000	1,02	19.000	1,06	20.000	1,01
Abschreibungen	8.638	0,59	0	0,00	680.833	38,55	12.299	0,68	10.928	0,55
Reparaturen, Instandhaltung, Wartung	1.788	0,12	0	0,00	3.000	0,17	3.000	0,17	3.000	0,15
Sonstige Aufwendungen	34.980	2,40	35.000	2,08	37.500	2,12	40.000	2,22	42.500	2,15
Gesamtkosten	1.010.046	69,32	1.794.617	106,68	2.054.304	116,33	1.441.204	80,17	1.488.919	75,43
Betriebsergebnis	396.121	27,19	-167.300	-9,94	-348.304	-19,72	291.577	16,22	415.081	21,03
Finanzergebnis										
- Zinserträge	2.090	0,14	2.000	0,12	2.000	0,11	2.000	0,11	2.000	0,10
- Zinsen und ähnliche Aufwendungen										
Kontokorrentzinsen	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Gesellschafterzinsen	7.400	0,51	14.128	0,84	6.425	0,36	-12.871	-0,72	-17.597	-0,89
Darlehenszinsen	719	0,05	144	0,01	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Disagio	400	0,03	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Finanzergebnis	-6.428	-0,44	14.128	0,84	-4.425	-0,25	14.871	0,83	19.597	0,99
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	389.693	26,75	-153.172	-9,10	-352.729	-19,97	306.449	17,05	434.680	22,02
Steuern vom Einkommen u. Ertrag	37.669	2,59	1.200	0,07	-38.528	-2,18	51.685	2,87	69.063	3,50
Sonstige Steuern	915	0,06	0	0,00	1.500	0,08	1.800	0,10	2.100	0,11
Jahresüberschuss	351.109	24,10	-167.925	-9,98	-315.701	-17,88	252.964	14,11	517.517	26,21

Aufbau der Planrechnung in einem Projekt

Gemeinsam mit der Geschäftsleitung und den unternehmerischen Entscheidungsträgern bauen wir in einem Beratungsprojekt Ihre individuelle Planrechnung auf. Durch unsere in zahlreichen Unternehmen verschiedener Branchen und Größen erprobte Vorgehensweise ist es uns möglich, Ihnen in kurzer Zeit in einem strukturierten Vorgehen ein nutzbares Tool für die Steuerung Ihres Unternehmens an die Hand zu geben. Erfahrungsgemäß werden in dem Entwicklungsprozess vielfältige Optimierungspotentiale transparent. Erfahrungswerte aus vergleichbaren Unternehmen helfen uns dabei, Zahlenverhältnisse schnell zu interpretieren und einzuordnen.

Vorteile

- Unterjähriger Soll-Ist-Vergleich
- Schnelle Simulationen für Entscheidungsfindungen
- Transparente Liquiditätsströme und -vorschau
- Einfache Handhabung, da Excel-Basis
- Kompatibel für die Echtzeit-Einspielung von Zahlen aus der Buchhaltung
- Akzeptiert von Kreditinstituten und Steuerberatern / Wirtschaftsprüfern (IDW S 6 kompatibel)
- Grundlage für die Ableitung von unternehmerischen Maßnahmen