

VIA NEWS

VIA Consult

Oktober 2017



Integrierte Geschäftsplanung

VIA Consult GmbH & Co. KG

Martinstraße 25 • 57462 Olpe • Telefon: +49 (0)2761-8375-0 • Telefax: +49 (0)2761-8375-24 • info@via-consult.de • www.v-i-a.de
Ausgabe Oktober 2017 • Auflage 2000 Exemplare • Layout&Design David Bock Marketing & Design, Attendorn • Druck FREY Print + Media GmbH, Attendorn

Unternehmen in einem sich ständig verändernden Umfeld

Das Planungsgeschehen im Unternehmen ist im Normalfall gekennzeichnet durch routinemäßige, wiederkehrende Entscheidungsabläufe. Bei zunehmender Komplexität und Ereignisdichte wird eine vorausschauende Planung bei unsicheren Erwartungen immer anspruchsvoller und risikoreicher.

Dann stellt sich oft die Frage:
WIE WETTBEWERBSFÄHIG IST MEIN UNTERNEHMEN HEUTE UND IN DER ZUKUNFT?

Bei der Beantwortung dieser Frage spielen die internen Fähigkeiten und Ressourcen des Unternehmens ebenso wie die externen, nationalen und globalen Entwicklungen eine große Rolle. Es stellt sich beispielsweise die Frage, ob die eigenen Produktionsanlagen aktuell und langfristig die effizienteste und beste Lösung darstellen. Um das beantworten zu können, müssen einerseits die eigenen verfügbaren personellen und finanziellen Möglichkeiten eingeschätzt werden. Andererseits müssen aber insbesondere auch die sich stark verändernden, globalen Entwicklungen z.B. der Digitalisierung, der Elektromobilität, des autonomen/ vernetzten Fahrens, des Ausbaus erneuerbarer Energien, der Urbanisierung, um nur einige Bereiche zu nennen, berücksichtigt werden. Auch die Frage nach den zukünftigen Produktionsstandorten im Rahmen der Globalisierung ganzer Lieferketten verlangt weitreichende Entscheidungen, welche in dem für Unternehmen sich aktuell stark verändernden, unsicheren Umfeld häufig nicht ganz einfach getroffen werden können.



Geschäftsplanung bei unsicheren Erwartungen

Hinzu kommen weitere Fragestellungen, wenn unvorhergesehene Ereignisse den Geschäftsverlauf oder sogar das Geschäftsmodell beeinträchtigen und damit das ganze Unternehmen gefährden.

UNSER ANGEBOT

Bei diesen vielfältigen und nicht routinegebundenen Fragen unterstützt die VIA Consult im Rahmen der integrierten Geschäftsplanung, um den Problemen auf die Spur zu kommen und bei Entscheidung und Umsetzung zu beraten.

SEHEN. VERSTEHEN. GESTALTEN

Dabei kann es sich um Unterstützung in verschiedensten Bereichen, kurz- bis mittelfristige Problemstellungen oder auch langfristig/strategische Entscheidungen handeln.

Bei kurz- bis mittelfristigen Fragestellungen handelt es sich meist um konkrete Probleme im Unternehmen wie z. B. plötzlich sinkende Ergebnisse, auftretende Qualitätsprobleme, anstehende Ersatzinvestitionen oder notwendige Prozessveränderungen.

Häufig machen aber auch positive Entwicklung der Unternehmen Kapazitätserweiterungen erforderlich, die im Einklang mit der strategischen Ausrichtung der Unternehmen und den Erwartungen der Kunden und des Marktes stehen müssen und die Entwicklungs- und Wandlungsfähigkeit eines Unternehmens nicht einschränken dürfen.

Hin und wieder kann es auch vorteilhaft sein, eine „zweite Meinung“ zur aktuellen Situation oder zu einer Analyse von möglichen Potentialen zu hören. Hieraus ergeben sich häufig dann kurz- bis mittelfristige Maßnahmen, die von der VIA bei der Umsetzung bis hin zur Wirksamkeitskontrolle begleitet werden.



Ein zweites Aufgabenfeld betrifft die strategische Ausrichtung des Unternehmens. Dies kann sowohl durch technologische Veränderungen als auch durch Veränderungen der Märkte und die damit einhergehenden Investitionen in Hardware, Software und Personal bedingt sein. Hierfür und auch für dazu notwendige Finanzierungen kann die VIA Consult z.B. bei der Erstellung der Businesspläne unterstützen. Diese können auch als Grundlage für eine Entscheidungsfindung dienen, da hierin verschiedene Szenarien simuliert und gegenübergestellt werden können.

Leistungsbausteine

Mit Ausrichtung auf die mittelständige Wirtschaft umfasst unser Angebot die Arbeitsbereiche:



Unternehmensentwicklung

- Unternehmens- und Marktanalyse
- Entwicklung und Vergleich von Szenarien
- Bewertung von Innovationen und Investitionen
- Grundlagen zur Entscheidungsfindung
- Entwicklung strategischer Handlungsempfehlungen
- Maßnahmenplan



Unternehmenssteuerung / Controlling

- Identifikation von gewinn- und verlustbringenden Bereichen
- Schaffung von Kostentransparenz
- Ableitung wesentlicher Kenngrößen
- Aufbau von Controlling- und Reporting-Strukturen
- Aufbau von Kalkulationen
- Unternehmensplanung (GuV, Liquidität, Bilanz)



Unternehmensfinanzen

- Ermittlung des Kapitalbedarfs
- Herleitung einer optimalen bedarfsgerechten Finanzierungsstrategie
- Begleitung zu Gesprächen mit Finanzierungspartnern
- Erstellung von Businessplänen für Finanzpartner



Risikomanagement

- Aufdecken und Bewerten von Risiken technischer und wirtschaftlicher Art
- Maßnahmenplanung
- Management auf Zeit



Prozessgestaltung

- Aufnahme und Dokumentation von Prozessabläufen
- Aufdecken von Schwachstellen und Verbesserungsmöglichkeiten
- Ableitung von Handlungsempfehlungen und Unterstützung bei Werksstrukturplanung und Prozessoptimierung
- Sicherung von Wissen in betrieblichen Abläufen (Wissensmanagement)

Von Fall zu Fall

Die Anlässe zur Zusammenarbeit mit der VIA Consult sind vielfältig und in jedem Fall einzigartig. Wir kennen keine vorgefertigten Lösungen und erleben die Unternehmenskultur der Geschäftspartner bei unserer Arbeit.

Allerdings gewinnen unsere Berater ihre Erfahrung und Kompetenzen aus immer wieder auftretenden Aufgaben wie z.B.:



Soweit erforderlich werden Aufgaben in Zusammenarbeit mit Steuerberatern und Rechtsanwälten bearbeitet.

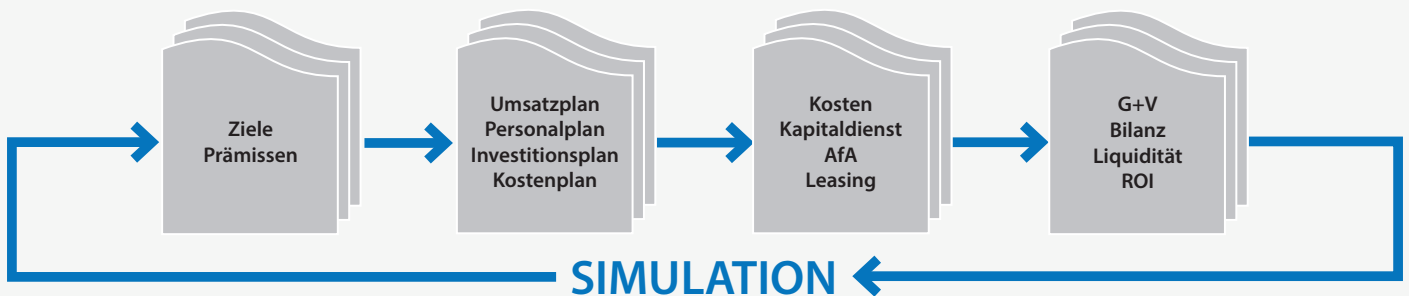
Methoden in der Beratung

In vielen Unternehmen stehen die zur Lösung von komplexen Aufgaben notwendigen Instrumente nicht zur Verfügung. Unsere Methodenkompetenz gepaart mit einem Erfahrungsschatz durchgeführter Beratungsprojekte ist der Garant für eine erfolgreiche Zusammenarbeit. Auch wenn jede Beratungsaufgabe ein Unikat ist, können erprobte Methoden helfen, die Lösung schneller und sicher zu finden. Das gilt insbesondere dann, wenn die Komplexität groß und die verfügbare Zeit klein ist.

Im Gegensatz zur funktionalen Planung, die einen nachgelagerten Abstimmungsprozess der Einzelpläne vorsieht, will die integrierte Geschäftsplanung alle technischen Parameter zeitgleich mit den

finanziellen Anforderungen planen und die Ergebnisse bei Veränderungen der Eingangsparameter untersuchen und bewerten (Simulation). Dabei werden die Ziele soweit wie möglich quantifiziert oder auch schon in Alternativen bzw. Lösungsvarianten dargestellt.

Wir führen unsere Planungen mit Softwareunterstützung und eigenen Planungswerkzeugen durch. Uns ist dabei wichtig, dass sämtliche Teilplanungen wie Ertragsplanung, Liquiditätsplanung, Bilanzplanung, Investitions- und Abschreibungsplanung, usw. immer im Zusammenhang betrachtet und gepflegt werden.



Exelbasiertes Planungstool zur Simulation verschiedener Szenarien

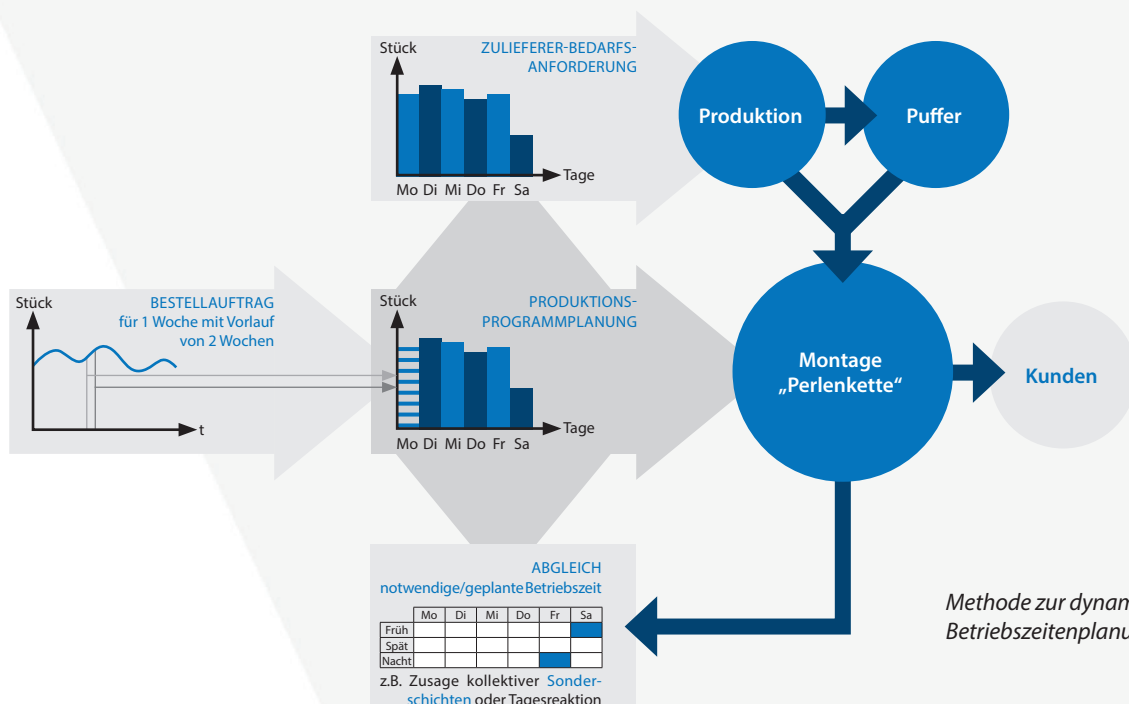
Um auch nicht quantifizierbare Faktoren und Beurteilungskriterien zu berücksichtigen, kann die Planung um eine **NUTZWERT-ANALYSE** ergänzt werden. Dabei werden alle qualitativen Kriterien durch paarweisen Vergleich skaliert und die ausgearbeiteten Planungsalternativen bewertet.

Zur abschließenden Beurteilung eines Vorhabens ist die **SWOT ANALYSE** eine bewährte Methode zur strategischen Einordnung von Projekten in Bezug auf Chancen und Risiken.

WERKSSTRUKTURPLANUNG zur Neuordnung oder Erweiterung der Infrastruktur

LAYOUTPLANUNG zur Spezifizierung und materialflussgerechten Anordnung der Anlagen und ihrer Ver- und Entsorgungseinrichtungen einschließlich Kostenschätzung

PROZESSPLANUNG zur Einführung neuer Technologien und Arbeitsmethoden bzw. Rationalisierung bestehender Abläufe



Methode zur dynamischen Betriebszeitenplanung